



ОбУ „ Св. Св. Кирил и Методий” С. Блъсково, Общ. Провадия,  
Обл. Варна

УТВЪРЖДАВАМ:

Директор ОбУ

/Антон Златев /

**ДВУГОДИШЕН ПЛАН СТРАТЕГИЯ  
ЗА РАЗВИТИЕ НА ОБЕДИНЕНО УЧИЛИЩЕ „СВ.СВ.КИРИЛ И  
МЕТОДИЙ“  
С.БЛЪСКОВО ОБЩ. ПРОВАДИЯ ОБЛ.ВАРНА  
2021 – 2023 г.**

Стратегията за развитие на училището за периода 2021 - 2023 г. е приета на заседание на педагогическия съвет (протокол № 12/14.09.2021 г.) и е утвърдена със заповед

№ 92 от 03/15.09.21 г. на директора на училището

## I. Същност

1. Качество на образованието е степента на съответствие на предоставяните публични образователни услуги с: → нормативните изисквания (закони, държавните образователни стандарти и други юридически актове); → очакванията на ученици, родители, работодатели; → очакванията на други заинтересовани страни.

2. Управлението на качеството в ОБУ „Св.св.Кирил и Методий“ е непрекъснат процес на организационно развитие, основан на анализиране, планиране, изпълнение на дейностите, оценяване и внасяне на подобрения в работата на детските градини и училищата.

## II. Принципи на управление на качеството:

1. Ефикасност и ефективност;
2. Автономия и самоуправление;
3. Ангажираност и сътрудничество между участниците в процеса;
4. Ясно разпределение на отговорностите за постигане на целите на институцията;
5. Непрекъснатост и прозрачност на процеса на управление на качеството в институцията.

## III. Цели на управлението на качеството в ОБУ“Св.св.Кирил и Методий“ са:

1. Повишаване на качеството на предоставяното образование.
2. Подобряване на индивидуалния напредък на всеки ученик по отношение на неговите образователни резултати.
3. Организационно развитие на училището.

## IV. Анализиране в процеса на управление на качеството, като етап от разработването на стратегията за развитието в гимназията и изпълнение на двугодишния план за действие за периода 2021-2023 г., основано на данните за:

1. Резултатите от изпълнението на целите на ОБУ“Св.св.Кирил и Методий“;
2. Силните и слабите страни, възможностите и рисковете за развитието на институцията;
3. Индивидуалния напредък на всеки ученик по отношение на неговите образователни резултати;

4. Специфичните за училището ключови фактори, които влияят на качеството на предоставяното образование, в това число факторите на социалната среда.

## **V. Планиране на дейностите в процеса на управление на качеството на основата на анализа:**

1. Създаване на вътрешни училищни документи за изпълнение на дейностите по стратегическите и оперативни цели, свързани с управление качеството на образованието в ОБУ "Св.св.Кирил и Методий".

Срок: 2021/ 2022 г. Отг.: Директор

2. Изграждане на училищна система за управление на качеството съгласно промените в нормативната база на национално ниво.

Срок: 2021 г. Отг.: Директор

3. Разработване на прозрачни процедури при назначаване и съкращаване на персонала.

Срок: 2021/ 2022 г. Отг.: Директор

4. Изработване на критерии за оценка труда на учителите и служителите и критерии за морални и материални награди за високи постижения.

Срок: 2021/ 2022 г. Отг.: Директор, Председатели на МО

5. Разработване на училищни учебни планове за всяка паралелка – всяка учебна година, съгласно изискванията на Наредба №4/30.11.2015 г. за учебния план, приемането им с решение на педагогическия съвет, съгласуване с обществения съвет към училището при условията и реда на чл. 269, ал. 2 и 3 от ЗПУО и утвърждаването им от директора.

Срок: всяка учебна година Отг.: Директор

6. Разработване и работа по процедура за адаптиране на ученика към училищната среда, за обща и допълнителна подкрепа съгласно Наредбата за приобщаващото образование.

Срок: 2021 - 2023г.Отг.: Директор, Координационен съвет

7. Изготвяне на програма, план и работа за превенция на ранно напускане на ученици от училище.

Срок: 2021 - 2023 г. Отг.: Директор, МО

8. Изготвяне на програма, план и работа за предприемане на мерки за предотвратяване и противодействие на тормоза в училище.

Срок: 2021 - 2023 г. Отг.: Директор, Координационен съвет

9. Разработване на програма и работа за предоставяне на равни възможности и за приобщаване на ученици от уязвимите групи.

Срок: 2021 - 2023г. Отг.: Директор, Координационен съвет

10. Повишаване квалификацията на педагогическите специалисти.

Срок: 2021 - 2023 г. Отг.: Директор

11. Създаване на условия за участие в национални, европейски и други международни проекти и програми.

Срок: 2021 - 2023 г. Отг.: Директор

12. Провеждане на информационна кампания за осъществяване на успешен план – прием за 2020/2021 учебна година.

Срок: 2021/ 2023 г. Отг.: Директор, Председатели на МО

13. Ефективно използване, подобряване и обогатяване на МТБ на училището.

Срок: 2021- 2023 г. Отг.: Директор, ЗДАСД, ЗДУПД 1

14. Самооценяване.

Срок: 08. 2021 г. Отг.: Директор

## **VI. Области на самооценяване:**

1. Управление на институцията, което включва: ефективно разпределяне, използване и управление на ресурсите за повишаване на качеството в институцията, лидерство, стратегии и планиране, взаимодействие на всички заинтересовани страни.

2. Образователен процес, който включва: обучение, възпитание и социализация и резултатите от тях, като се отчита индивидуалният напредък на всеки ученик и превенцията срещу отпадане от системата на образованието.

## **VII. Органи за управление на качеството в институциите** са

директорът и педагогическият съвет.

## **VIII. Участници в процеса на самооценяването** са: → ученици; → учители;

→ директор; → други педагогически специалисти; → непедагогически персонал; → родители; → работодатели.

**IX. Самооценяване** - процес на изготвяне на вътрешна оценка на качеството на предоставяното образование за 2021/2022 и 2022/2023 учебни години чрез дейности, процедури и критерии, определени от училището. Етапи на самооценяване:

1. Определяне на работна група

Срок: IX. 2021 г. Отг.: Директор

2. Обучение на членовете на работната група

Срок: 2021 г. Отг.: Директор

3. Подготовка - определяне на дейностите, процедурите, критериите, показателите и инструментите за самооценяване

Срок: 10. 2021 г. Отг.: Директор, ЗДУПД, работна група

4. Провеждане на информационна кампания сред учениците, учителите, другите педагогически специалисти и родителите, обществен съвет

Срок: 2021 г. Отг.: Директор, ЗДУПД, работна група

5. Провеждане на самооценяването

Срок: 2021/ 2022 учебна година Отг.: ЗДУПД, работна група

6. Обработване на информацията от проведеното самооценяване

Срок: IV-VI. 2021 г. Отг.: ЗДУПД, работна група

7 . Изготвяне на доклад от самооценяването, който съдържа: → информация за вътрешната и външната среда, в която функционира институцията през периода на самооценяването; → данни за използваните инструменти при самооценяването; → данни за резултатите от самооценяването; → сравнение на данните с резултатите от предходното самооценяване; → анализ на резултатите от самооценяването; → предложения за мерки за внасяне на подобрения в работата на институцията за повишаване на качеството на предоставяното образование, срокове и отговорни лица за тяхното изпълнение.

Срок: VI. 2021 г. Отг.: Директор

Директор ОБУ: .....

Антон Златев